

ELENA BIFFI

elena.biffi@pec.it
elena.biffi@icloud.com
biffi.elena@gmail.com
+39 335 73 69 574



Nata a Milano nel 1966, si è laureata nel 1989 in Economia Politica, 110/110 e lode, all'Università Commerciale L. Bocconi svolgendo poi attività di Studio e di Ricerca presso il Dipartimento di Matematica. Nel 1995, presso la Scuola Normale Superiore di Pisa, ha frequentato la Specializzazione in "Il controllo del rischio finanziario nell'attività assicurativa".

È stata beneficiaria di premi e riconoscimenti come la borsa di studio biennale *Amici della Bocconi* per la ricerca in matematica applicata e quella IBM per un corso di informatica.

dal 2026 – Amministratore Indipendente di Terna

Membro del Comitato Nomine e remunerazioni, Membro del Comitato Governance e Scenari

dal 2018 - Amministratore Indipendente di Arnoldo Mondadori Editore

Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni, Membro del Comitato Parti Correlate, Membro ODV

dal 2025 – Amministratore di Piovan

È founding partner di SEM DATA (2021, Start-up innovativa nell'ambito dell'Information Technology and Engineering) e di EM Associates (2002, società di consulenza direzionale. Sviluppa modelli matematici e organizzativi inerenti a sistemi di gestione del rischio oltre che consulenza direzionale in particolare nella Digitalizzazione, Valutazioni di Asset e Società, Capital management, Piani Strategici, Accordi Distributivi, Risk Management, Valutazioni IAS/IFRS, Sostenibilità in particolare per Gruppi internazionali).

...

Attività no-profit

Advisor Board, *Assofintech* - Associazione per il Fintech, Insurtech e Proptech

Membro del Comitato Tecnico, *Friend of the Sea* - Progetto della World Sustainability Organization, per la sostenibilità, il rispetto e la promozione dell'ambiente marino.

Socio, *Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa* – “Associazione Amici della Bocconi”

Membro, *AIFIRM* - Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers

Membro del Comitato Scientifico ICCREA Innovation Festival. Mentor di Start-up innovative.

Posizioni precedenti

2017-2026 Amministratore Indipendente di FinecoBank (in scadenza aprile 2026). Presidente del Comitato Nomine, Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate

2015-2025 Commissario Liquidatore della Compagnia assicurativa La Concordia SpA in LCA (nomina IVASS).

2022 – 2025 Amministratore Indipendente di REVO Insurance (Presidente del Comitato Controllo Interno e i Rischi, Membro del Comitato Parti Correlate)

2025 Fino al delisting di PIOVAN, Lead Independent Director, Presidente del Comitato Parti Correlate, Membro del Controllo Interno e i Rischi e Sostenibilità, Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

2022- 2024– Amministratore Fondo Pensione Vaticano, Membro del Comitato Investimenti

2024 Amministratore di Imaco S.p.A.

2021-2022 - Amministratore Indipendente di Revo SPAC e Amministratore Indipendente di Elba Compagnia di Assicurazioni e Riassicurazioni S.p.A.

2017-2020 Presidente del Comitato di Corporate Governance, Nomine e Sostenibilità, Membro del Comitato Remunerazioni di Finecobank

2016-2020 Amministratore di CSIP, Certified Sustainability Insurance Partners. ONG Supporter dei Principles for Sustainable Insurance delle Nazioni Unite

2012-2017 Presidente del Collegio Sindacale dell'Ente Bilaterale Fondartigianato e Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Fondartigianato (nomina del Ministro del Lavoro)

2014-2015/2017 Amministratore indipendente di Mediolanum - S.p.A. (Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni), Mediolanum Vita, Mediolanum Assicurazioni

2006-2015 Membro dell'Organismo di Sorveglianza del Fondo Pensione Vittoria Lavoro

2002-2017 Amministratore Delegato di EM Associates

1999-2002 Amministratore Delegato di *Grant Thornton Assicurazione & Finanza*

2000 – 2001 Advisor per Investor Relations di società quotate, nell'ambito di incarichi svolti per conto di Shandwick Corporate Communication.

1991 - 1998 Analyst presso lo *Studio Attuariale G. Ottaviani* operando, in particolare, su:

- *Assicurazioni Danni e Vita*: Analyst nelle principali operazioni straordinarie degli anni '90 del mercato (fusioni e acquisizioni di compagnie, di reti e di portafogli) assicurativo calcolando l'enterprise value e definendo le strategie di integrazione. Pricing di rischi, strutturazione e sviluppo di nuovi prodotti assicurativi, etc.
- *Fondi Pensione, Fondi Sanitari e Casse di Previdenza*: definizione delle linee guida di investimento imposte dai Fondi ai gestori; selezione e controllo dei gestori tramite gare finanziarie e monitoraggio delle performance, etc.
- *Certificazione dei Bilanci di Compagnie di Assicurazione*: valutazione delle Riserve Matematiche, Riserve Sinistri e Riserve Premi in collaborazione con le principali società di revisione (EY, PWC, Deloitte, BDO).

Principali attività didattiche e Convegni

Professore a contratto (a.a. 2014-2015) di Tecnica Attuariale delle Assicurazioni Vita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Nel 1995 è stata nominata cultore della materia di Matematica Attuariale nella stessa Università e da allora ha svolto esercitazioni al corso di matematica finanziaria e attuariale, attività di docenza al Master GETA e seminari in diverse Università. È stata docente ai corsi di formazione AIAF, alla Business School, al Master in Gestione Finanziaria all'Università La Sapienza di Roma come titolare del corso Risk Management, all'Istituto Internazionale di Ricerca. È invitata come relatore a convegni e a congressi nazionali di ordini professionali; di recente:

- *"Merito, Dissenso e Divari. Presentazione del piano d'azione: Altre Vie di Svolta"*. Evento Pickwick, Ambrosetti. 2024
- *"Il risk management nell'epoca del Covid-19: stato dell'arte e prospettive"*, XVI Convention AIFIRM, 2021
- *"Corporate Governance and Research & Development Studies"* curato da Morrow Sodali nell'Università La Sapienza, 2019

È stata chiamata all'audizione della Commissione Lavoro della Camera dei Deputati (2009) sulla Previdenza Complementare e sul coefficiente di conversione del capitale in rendita. E' stata membro della Consulta di Esperti, come tecnico della VI Commissione della Camera dei Deputati.

Principali pubblicazioni

Sostenibilità:

- *Sustainability Game*, Corporate Social Responsibility and Environmental Management, luglio 2021, Volume 28, Issue 4
- *I quattro cavalli*, Franco Angeli, 2022. Capitoli: *Ecosistema d'argento (EA): un modello sostenibile e I bisogni degli anziani: le risposte del nuovo welfare e della silver economy*
- *Economia Sostenibile: Rischi e Opportunità per il Sistema Bancario Italiano*, Position Paper 31, agosto 2021, AIFIRM
- *The proposed life annuity from the Insurance Companies for the supplementary pension market is distinguished between genders. What's option?*, Dialogo. Donne e Pensioni, a cura di Marcella Corsi, Economia & Lavoro, Rivista quadrimestrale di politica economica, sociologia e relazioni industriali fondata da Brodolini, ANNO XLV, sett-dic 2011, n.3.
- *Numero e tempo per la comprensione dell'economia*, KOS Europa Scienze Umane Editrice, Rivista di medicina, cultura e scienze umane n. 237, giugno 2005.

Ambito Giuridico:

- *Commentario al codice delle assicurazioni private* (artt.36-51), Edizioni Scientifiche Italiane. 2020 e successivi aggiornamenti.
- *La determinazione dell'ammontare minimo delle attività della gestione separata*, Atti del convegno Organismo di Ricerca Giuridico-economica, 2011.

Matematica:

- *Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. II Part. Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. I Part* Matematica, Sweden. Proceedings of the International School "Finance, Insurance and Energy Markets – Sustainable Development, May 2008, ISBN 978-91-977493-3-6.
- *Un modello Monte Carlo semi-markoviano per la misura della riserva sinistri*, con R. Manca e J.Janssen. Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, 2007, Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Alcune riflessioni sul Liability Adequacy Test applicato alle polizze vita*, con D. Mondelli, Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, 2007, Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Le gestioni separate assicurative: La duration delle polizze. I modelli stocastici. La performance attribution nelle Gestioni separate*. Quaderno AIAF n.123, Luglio 2005.
Considerazioni sulla rischiosità di una Compagnia di Assicurazioni sulla vita, Contributi in Matematica finanziaria e scienze statistiche e attuariali (n.13), Istituto di Econometria e matematica, Università Cattolica di Milano, 1997

Ambito Economico:

- *La gestione della Tesoreria - Manuale gestione assicurativa - III Edizione* -Cedam 2021
- *La misurazione della creazione di valore nelle imprese assicurative*, Quaderno AIAF n.121, 2004.
- *Application of IAS to the financial statements of Italian insurance companies*, Atti del Congresso dell'Istituto italiano degli attuari, 2004.
- *Informazione e valore nelle compagnie di assicurazione vita*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *Il valore intrinseco del portafoglio polizze*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di R. Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *L'Embebed Value nelle Compagnie assicurative vita*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002
- *Il valore intrinseco delle polizze index-unit linked*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002.
- *Asset liability management nelle gestioni separate*, in *L'asset-liability management nell'impresa di assicurazione* a cura di Macros Consulting, Franco Angeli, 2002.
- *Cosa insegna il caso Alleanza*, Bloomberg Investimenti, 25/05/2001.

Milano, Maggio 2026