



OFFICINA STELLARE S.P.A.

Sede legale: VIA DELLA TECNICA 87/89 SARCEDO (VI)
Iscritta al Registro Imprese di CCIAA DI VICENZA
C.F. e numero iscrizione: 03546780242
Iscritta al R.E.A. di CCIAA DI VICENZA n. 333887
Capitale Sociale sottoscritto euro 467.769,00 Interamente versato
Partita IVA: 03546780242

Relazione sulla gestione sul Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018

Premessa

La presente relazione sulla gestione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è redatta conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, ed ha in particolare l'obiettivo di:

- a) corredare il bilancio con una analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti;
- b) descrivere i principali rischi e incertezze cui la società è esposta;
- c) analizzare i principali indicatori di risultato, finanziari e non finanziari;
- d) fornire informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

A norma di legge dalla presente relazione devono in ogni caso risultare:

- 1) Le attività di ricerca e di sviluppo;
- 2) I rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime;
- 3) Il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;
- 4) Il numero e il valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, con l'indicazione della corrispondente parte di capitale, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni;
- 5) L'evoluzione prevedibile della gestione;
- 6) In relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari e se rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio:
 - a) gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste;
 - b) l'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Informativa sulla attività della società

Officina Stellare SpA è società che opera, con un comprovato *background*, nel settore della progettazione e nella produzione di strumentazione ottica ed aerospaziale "d'eccellenza", sia *ground-based* che *space-based*. I prodotti di Officina Stellare vengono riconosciuti da molti anni tra i migliori disponibili sul mercato e la società si contraddistingue come una delle poche aziende al mondo con la disponibilità interamente *in-house* di tutte le conoscenze e le capacità necessarie allo sviluppo di applicazioni complesse in campo aerospaziale, per finalità scientifiche, di ricerca e commerciali in genere.

I prodotti di Officina Stellare, anche grazie ad alcune innovazioni introdotte per primi sul mercato (ad esempio nell'uso di leghe speciali, di materiali ultraleggeri e nell'adozione di soluzioni ottiche esclusive sviluppate internamente per le

specifiche esigenze dei clienti) hanno definito nel settore un nuovo livello di prestazione tecnica e sono immediatamente identificabili grazie alla cura e all'attenzione data al *design*.

La situazione della società, il suo andamento e il risultato della gestione

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2018, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, rileva un utile di esercizio pari a Euro 427.047,00=.

A tale risultato si è pervenuti imputando un ammontare di imposte correnti, differite e anticipate di complessivi Euro 165.321,00=.

Il risultato prima delle imposte, a sua volta, è stato determinato allocando accantonamenti nella seguente misura:

- Euro 445.873,00= ai fondi di ammortamento;
- Euro 19.375,00= al fondo svalutazione crediti;
- Euro 30.000,00= al fondo svalutazione magazzino;
- Euro 5.000,00= al fondo rischi per interventi in garanzia;
- Euro 55.384,00= al fondo trattamento di fine rapporto..

Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame, ad eccezione della trasformazione della società in Società per Azioni, già ampiamente evidenziata in Nota Integrativa e a cui si rimanda integralmente, non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione.

Di seguito si riportano informazioni sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si forniscono di seguito dei prospetti di riclassificazione dello Stato Patrimoniale e alcune note di commento.

Stato Patrimoniale Attivo

<i>(in migliaia di Euro)</i>	2018	%	2017	%	Variaz.	Variaz. %
Capitale circolante (A+B+C)	6.353	72%	3.161	73%	3.192	101%
Liquidità immediate (A)	553	6%	459	11%	94	20%
Disponibilità liquide	553	6%	459	11%	94	20%
Liquidità differite (B)	1.985	22%	880	20%	1.105	125%
Crediti verso clienti	1.408	16%	382	9%	1.026	268%
Altri crediti	9	0%	24	1%	(15)	-63%
Altre attività	340	4%	298	7%	43	14%
Ratei e risconti	228	3%	176	4%	53	30%
Disponibilità (C)	3.815	43%	1.821	42%	1.994	109%
Rimanenze	3.815	43%	1.821	42%	1.994	109%
Attività immobilizzate (D)	2.471	28%	1.183	27%	1.289	109%
Immobilizzazioni immateriali	829	9%	508	12%	321	63%
Immobilizzazioni materiali	1.642	19%	675	16%	968	143%
TOTALE IMPIEGHI (A+B+C+D)	8.825	100%	4.344	100%	4.481	103%

Stato Patrimoniale Passivo

<i>(in migliaia di Euro)</i>	2018	%	2017	%	Variaz.	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI (A+B)	7.920	90%	3.262	75%	4.659	143%
Passività correnti (A)	6.610	75%	2.839	65%	3.771	133%
Verso fornitori	1.023	12%	397	9%	625	158%
Verso banche	1.293	15%	273	6%	1.021	375%
Altri debiti e passività a breve	3.941	45%	1.995	46%	1.946	98%
Ratei e risconti	353	4%	174	4%	179	103%
Passività consolidate (B)	1.310	15%	423	10%	888	210%
Verso banche	853	10%	158	4%	694	438%
Fondo rischi ed oneri	124	1%	164	4%	(40)	-25%
Fondo TFR	121	1%	100	2%	21	21%
Altre passività consolidate	213	2%	-	0%	213	0%
Patrimonio netto (C)	904	10%	1.082	25%	(178)	-16%
Capitale	468	5%	615	14%	(148)	-24%
Riserve	9	0%	441	10%	(431)	-98%
Utile (perdite) dell'esercizio	427	5%	25	1%	402	1604%
TOTALE FONTI (A+B+C)	8.825	100%	4.344	100%	4.481	103%

Al fine di fornire ulteriore informativa di seguito si riporta una riclassificazione gestionale in grado di evidenziare il capitale circolante netto commerciale, operativo e il capitale investito netto operativo, nonché le relative fonti di finanziamento, evidenziando la posizione finanziaria netta e il capitale proprio:

	2017	2018	Variazione
Clienti	381.946	1.407.543	1.025.597
Rimanenze	1.741.678	3.786.416	2.044.739
Anticipi a fornitori	79.648	28.858	(50.790)
Acconti e caparre da clienti	(1.780.470)	(3.375.819)	(1.595.348)
Fornitori	(397.074)	(1.023.193)	(626.120)
Capitale circolante netto commerciale	25.728	823.805	798.077
Crediti diversi	322.959	349.608	26.649
Ratei e risconti attivi	175.649	228.349	52.700
Debiti tributari	(47.797)	(164.305)	(116.508)
Debiti diversi	(168.136)	(188.622)	(20.486)
Ratei e risconti passivi	(173.881)	(352.593)	(178.712)
Capitale circolante netto operativo	134.521	696.243	561.722
Fondo rischi ed oneri	(164.493)	(124.002)	40.491
Fondo TFR	(99.552)	(120.817)	(21.264)
Fondi	(264.045)	(244.819)	19.227
Immobilizzazioni immateriali	507.812	828.840	321.028
Immobilizzazioni materiali	674.857	1.642.417	967.560
Immobilizzazioni	1.182.669	2.471.257	1.288.588
Capitale investito netto	1.053.145	2.922.681	1.869.537
Banche conto anticipi	(110.000)	(868.000)	(758.000)
Banche passive	(68.704)	(63.588)	5.117
Quota a breve dei finanziamenti a medio lungo	(93.870)	(361.715)	(267.845)
Altri debiti finanziari breve termine	0	(212.750)	(212.750)

	2017	2018	Variazione
Disponibilità liquide	459.072	552.820	93.748
Posizione finanziaria netta a breve	186.498	(953.232)	(1.139.730)
Finanziamenti a medio lungo termine	(158.494)	(852.748)	(694.254)
Altri debiti finanziari medio lungo termine	0	(212.750)	(212.750)
Posizione finanziaria netta complessiva	28.004	(2.018.730)	(2.046.734)
Capitale sociale	(615.385)	(467.769)	147.616
Sovrapprezzo quote	(285.747)	0	285.747
Riserve	(154.932)	(9.135)	145.797
Risultato d'esercizio	(25.085)	(427.047)	(401.962)
Patrimonio netto	(1.081.149)	(903.951)	177.198
Capitale acquisito netto	(1.053.145)	(2.922.681)	(1.869.537)

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Al 31 dicembre	
	2018	2017
INDICATORI PATRIMONIALI		
Indice di copertura del capitale fisso	0,37	0,91
Indice di disponibilità	1,00	1,14
Indice di liquidità immediata	0,54	0,75

Legenda indicatori di situazione finanziaria:

$$\text{Indice di autocopertura del capitale fisso} = \frac{\text{Capitale Proprio}}{\text{Immobilizzazioni}}$$

$$\text{Indice di disponibilità} = \frac{\text{Capitale Circolante}}{\text{Passività correnti}}$$

$$\text{Indice di liquidità} = \frac{\text{Capitale Circolante} - \text{Rim. Finali}}{\text{Passività correnti}}$$

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si forniscono di seguito dei prospetti di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Descrizione	Esercizio chiuso al 31 dicembre					
	2018	%	2017	%	Variaz.	Var. %
<i>(in migliaia di Euro e percentuale sul Valore della produzione)</i>						
Valore della produzione	4.998	100%	2.754	100%	2.244	82%
Ricavi di vendita	2.656	53%	2.066	75%	591	29%
Contributi in conto d'esercizio	108	2%	32	1%	77	242%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	390	8%	224	8%	166	74%
Variazione delle rimanenze	1.844	37%	433	16%	1.411	326%
Costi di produzione	(2.513)	-50%	(1.465)	-53%	(1.048)	72%
Costi di produzione	(2.513)	-50%	(1.465)	-53%	(1.048)	72%
Risultato industriale	2.485	50%	1.289	47%	1.197	93%
Costi operativi	(1.370)	-27%	(1.079)	-39%	(291)	27%
EBITDA	1.115	22%	210	8%	906	432%
Ammortamenti	(446)	-9%	(128)	-5%	(318)	248%
Accantonamenti	(24)	0%	(2)	0%	(22)	1100%
Risultato operativo (EBIT)	645	13%	80	3%	564	702%
Proventi (oneri) finanziari	(53)	-1%	(39)	-1%	(14)	36%
Risultato prima delle imposte	592	12%	42	2%	549	1295%
Imposte	(165)	-3%	(16)	-1%	(150)	953%
Risultato netto	427	9%	26	1%	402	1562%

Altri indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti ulteriori indicatori di bilancio:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Al 31 dicembre	
	2018	2017
INDICATORI ECONOMICI		
ROE	47,27%	2,47%
ROI	7,30%	1,85%
ROS	24,27%	3,89%

Legenda indicatori di situazione economica:

$$\text{Roe (return on equity)} = \frac{\text{Reddito netto}}{\text{Capitale Proprio}}$$

$$\text{Roi (return on investments)} = \frac{\text{Reddito ante gest. finanziaria}}{\text{Totale Impieghi}}$$

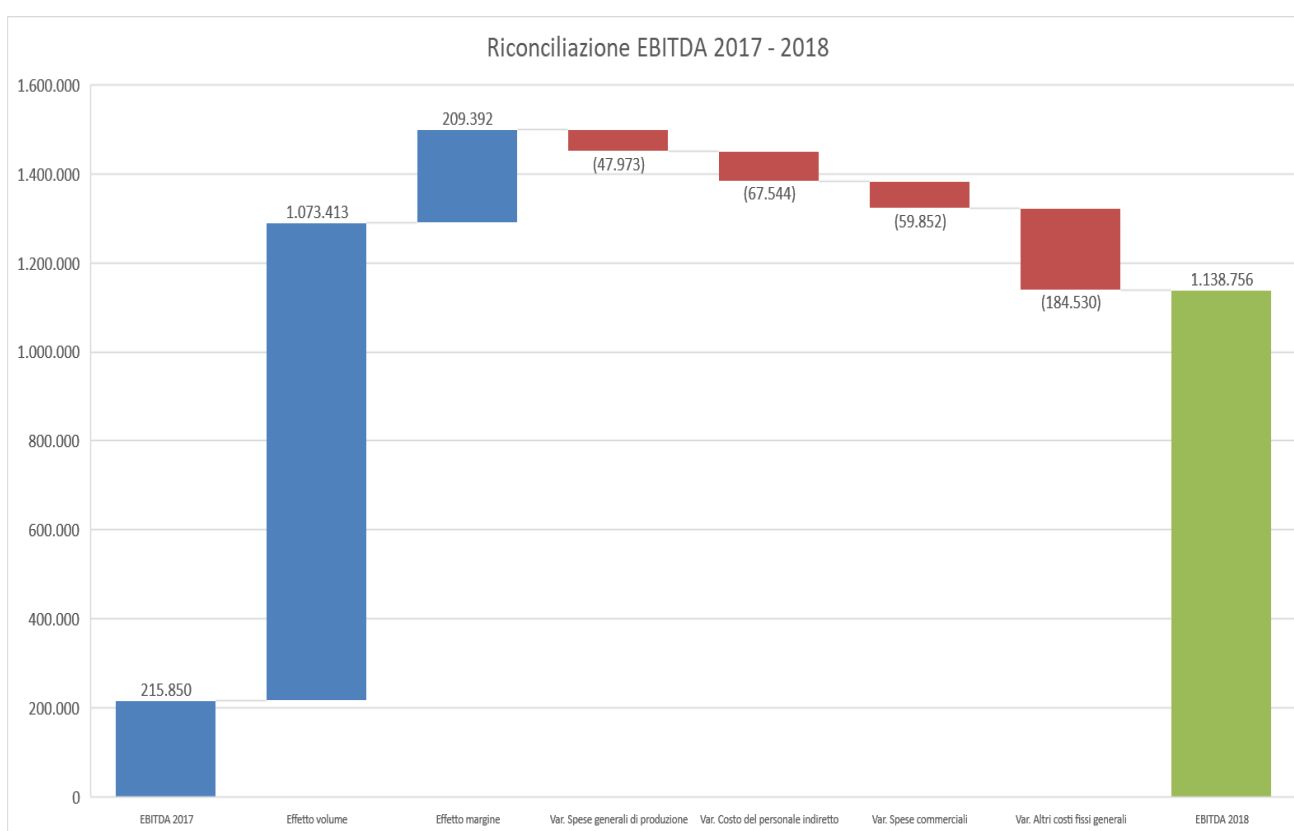
$$\text{Ros (return on sales)} = \frac{\text{Reddito ante gest. finanziaria}}{\text{Fatturato}}$$

Note di commento

Dall'esame dei dati sopra riportati emerge un significativo incremento del capitale circolante (+101%) dovuto al notevole aumento del portafoglio ordini e dei prodotti in corso di lavorazione. Il capitale circolante netto operativo risulta tuttavia in pieno equilibrio in quanto gli ordini in corso di lavorazione sono finanziati dagli acconti versati dai clienti che, come risulta dal bilancio e dalle informazioni riportate nella nota integrativa, al 31 dicembre 2018 ammontano ad euro 3.375.819.

Dal punto di vista della struttura finanziaria si evidenzia che la società risulta in equilibrio in quanto l'EBITDA dell'esercizio e le accensioni dei finanziamenti a medio lungo termine hanno permesso di finanziare i significativi investimenti dell'esercizio.

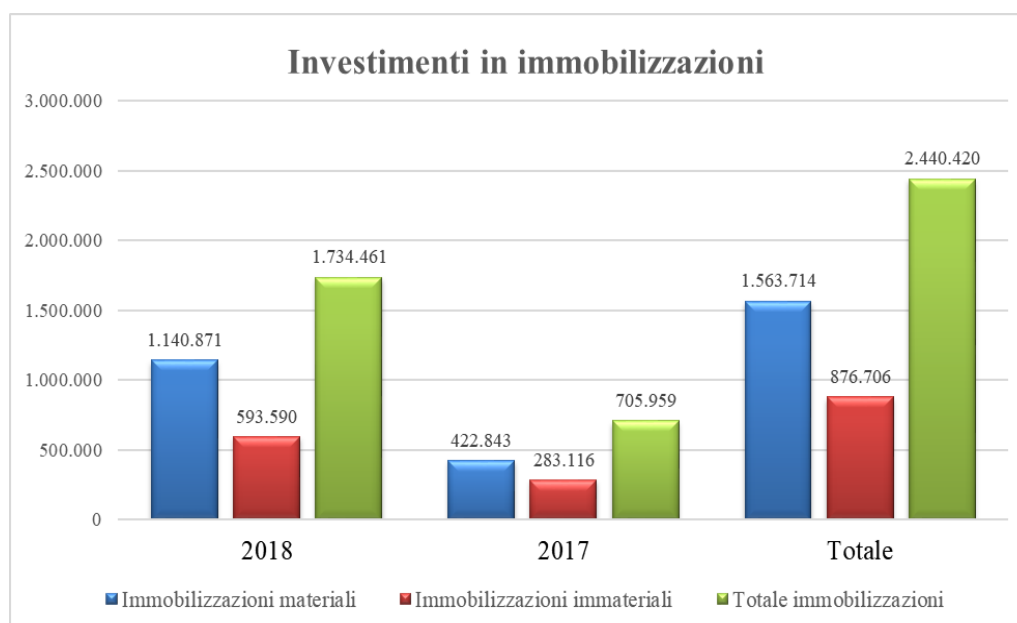
Dal punto di vista economico si evidenzia che il margine operativo lordo si è incrementato del 323% e risulta pari a circa 1,1 milioni di euro e, di conseguenza, vi è un miglioramento di tutti gli indici economici. Il significativo incremento degli indici è dovuto sia allo sviluppo del valore della produzione che all'incremento dei margini di vendita dei contratti in corso di produzione, come risulta evidenziato dal grafico seguente, che riporta la riconciliazione tra l'EBITDA gestionale 2017 e quello 2018:



Investimenti

La società nel corso degli ultimi due esercizi ha effettuato investimenti per circa 2,4 milioni di euro, di cui 1,7 milioni di euro nel corso del 2018 e 0,7 nel corso del 2017.

Il dettaglio di tali investimenti, suddiviso tra investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali risulta dal grafico che segue:



Tali investimenti, il cui dettaglio risulta riportato nella nota integrativa, sono stati effettuati, coerentemente con gli obiettivi strategici aziendali, con l'obiettivo di sviluppare la tecnologia dei prodotti e dei processi e di aumentare le capacità tecniche produttive dell'azienda.

Tali investimenti, sulla base del portafoglio ordini in corso e dei piani di sviluppo programmati, garantiranno un significativo contributo alla redditività futura.

Altre informazioni di rilievo ex art 2428 C.C.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile, che dispone di fornire informazione in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, se rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria, si precisa che la società non ha in essere strumenti finanziari in quanto la struttura patrimoniale e finanziaria della società non rende necessario, al momento, l'utilizzo di tali strumenti.

Rischio di credito

La società è limitatamente esposta al rischio crediti verso clienti in quanto all'avanzare del valore della produzione i contratti prevedono la corresponsione di acconti a copertura dello stato di avanzamento.

La società opera in un mercato in cui le controparti sono enti, società e organismi di ricerca solvibili.

Storicamente comunque il rischio di credito si è sempre rilevato basso e le perdite su crediti non sono mai state di ammontare significativo.

Rischio tassi di interesse

La bassa incidenza degli oneri finanziari sul volume di affari e sui risultati economici della società rende molto basso il rischio correlato all'andamento dei tassi; comunque la società tiene costantemente monitorato l'andamento dei tassi di interesse sulla quota di debiti bancari a medio lungo termine raffrontandoli con quelli a breve e utilizzando quelli che risultano più convenienti.

La società non opera con strumenti derivati con finalità speculative.

Rischio di liquidità

La società è in grado di far fronte agli impegni con il *cash flow* generato dalla gestione ed utilizza affidamenti bancari a breve termine in forma auto liquidante.

Rischio prezzi

La società non opera in mercati di acquisto di materie prime che presentano variazioni significative di prezzo nel breve termine; il "rischio prezzi" può essere considerato basso in quanto gli eventuali aumenti delle materie prime, nel breve termine, vengono riflessi nei prezzi di vendita.

Rischio tassi di cambio

La società opera in Euro nelle vendite. Solo alcuni acquisti avvengono in valuta dollari USA e il rischio può pertanto essere considerato basso.

Informativa sull'ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva e alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali

Informazioni sulla gestione del personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati incidenti sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che la nostra società nel corso dell'esercizio 2018 ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che si ritengono particolarmente innovativi, svolti nello stabilimento di Sarcedo (Vi), Via della Tecnica n. 87/89, denominati:

Progetto 1 - Continuazione delle attività di sviluppo precompetitivo e creazione di nuove soluzioni tecniche di prodotto atte a permettere la definizione di nuova tecnologia su commesse straniere

Progetto 2 - Continuazione delle attività di sviluppo precompetitivo finalizzate alla creazione di nuove soluzioni tecniche di prodotto e di processo atte a permettere la definizione di nuova tecnologia per telescopi

Progetto 3 - Continuazione delle attività R&S di studio, analisi e sperimentazione per l'evoluzione delle parte meccaniche e metrologiche di telescopi spaziali (SAT 2)

Progetto 4 - Continuazione delle attività R&S di studio, analisi e sperimentazione per la realizzazione di un telescopio ad alta risoluzione con ottica adattiva denominato UNIVR-Ottica adattiva

Progetto 5 - Continuazione delle attività di sviluppo precompetitivo di studio, analisi e sperimentazione e creazione di nuove soluzioni tecniche per il miglioramento metrologico del prodotto e della produzione aziendale

Progetto 6 - Continuazione delle attività R&S per studio, analisi e sviluppo di software di controllo per il miglioramento del processo e della qualità nella realizzazione di componenti aerospaziali (COGES)

Progetto 7 - Continuazione delle attività R&S di studio, analisi e sviluppo di montura di tipo equatoriale/alt-azimutale con sistema di puntamento e tracking ad alta velocità automatici per il tracking di oggetti celesti, satelliti e detriti spaziali (MONTATURE OS)

Progetto 8 - Continuazione delle attività R&S di studio, analisi e sperimentazione per la continuazione del progetto di un nuovo protocollo di comunicazione per schede elettroniche denominato OS.Bus

Progetto 10 - Attività di sviluppo sperimentale finalizzate alla creazione di nuove soluzioni tecniche di prodotto e di processo atte a permettere la definizione di nuova tecnologia ottica per sviluppo di comunicazione laser

Per lo sviluppo di questi progetti la società ha sostenuto, nel corso del passato esercizio, costi relativi ad attività di R&S per 626.808 €.

Si confida che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda.

Per le attività di R&S la società intende avvalersi del credito di imposta previsto ai sensi dell'art. 1 comma 35 della legge n. 190 del 23 dicembre 2014 e successive modificazioni normative tra cui la legge n. 145 del 30 dicembre 2018 art. 1 commi 70 – 72.

Nel rispetto del principio contabile nazionale n° 24 del CNDC e CNR revisionato dall'OIC e dell'articolo 2426 del C.C. punto 5 si ritiene che i costi di R&S sopra evidenziati abbiano i requisiti per poter essere patrimonializzati ed ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

A tal fine si evidenzia che gli stessi sono stati imputati all'attivo patrimoniale previo consenso del Collegio Sindacale.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono a transazioni commerciali di modesta entità, effettuate a condizioni di mercato.

Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435-bis e 2428 del codice civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Officina Stellare intende sviluppare ancor di più il proprio *core business* nel settore della *New Space Economy* (denominato anche "*Space 4.0*") sfruttando le numerose e attuali opportunità commerciali e ampliando la propria capacità produttiva e progettuale al fine di cogliere rilevante crescita che avrà il settore nel prossimo futuro a seguito della crescente accessibilità da parte di operatori commerciali dell'ambito spaziale.

La «democratizzazione dello spazio» aprirà infatti nuovi segmenti di mercato con un bacino di potenziali clienti estremamente ampio.

L'obiettivo di Officina Stellare nei prossimi anni è quello di continuare il sentiero percorso con successo fino ad oggi e di affermarsi ancora di più tra i *leader* mondiali nella realizzazione di sistemi opto-meccanici per applicazioni legate alla New Space Economy con focus specifico sulle applicazioni competitive.

Il Consiglio di amministrazione della società sta quindi ponendo in essere le basi per realizzare tale obiettivo e sta valutando, in accordo con i soci, la possibilità di ricercare nuovi investitori al fine di accelerare il progetto di crescita.

Si evidenzia inoltre che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso confermano la crescita del portafoglio ordini e le prospettive positive di aumento sia di produzione che di marginalità rispetto all'esercizio appena chiuso.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

La società non ha sedi secondarie ma si segnala che vi è una unità operative in Occhiobello (Rovigo), Via Maestri del Lavoro.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Sarcedo (Vi), li, 28/03/2019

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Gianni Riccarco Angelo Maria

Dal Lago Giovanni

Rubeo Fabio

Solinas Elias